

## محاضرة (9)

# القرار الاخلاقي الهندسي

جامعة تكريت  
كلية الهندسة  
قسم هندسة البيئة  
المرحلة الثانية

اعداد  
م. د عباس علي الكنوش

# القرارات الهندسية وتأثيرها على المجتمع والبيئة

إن اتخاذ القرارات من المهام الجوهرية والوظائف الأساسية وقلب وجوهر اخلاقيات المهنة .

• حيث يعتبر مقدار النجاح الذي تحقّقه أيّة مؤسسة متوقف في المقام الاول على قدرة وكفاءة القادة الاداريين وفهمهم للقرارات وأساليب اتخاذها.

• يعتبر اتخاذ القرارات واحدا من أهم الجوانب المهمة في مهنة الهندسة ، لان القرار الخاطي يؤدي الى أسوأ النتائج. ولهذا السبب، يجب تدريب الاشخاص المسؤولين عن اختاد القرارات على نطاق واسع وإكسابهم المعرفة بكل الميزات والخطوات لهذه العملية

# مفهوم القرار

تعنى كلمة القرار البت النهائي والادارة المحددة لصانع القرار بشأن ما يجب وما لا يجب فعلة للوصول الى الهدف والقرار هو مسار يختاره المقرر باعتباره أنسب وسيلة متاحة لانجاز الهدف أو الاهداف التي يبتغيها لحل المشكلة التي تشغله



# أركان القرار

□ هناك ثلاث أركان رئيسية للقرار

هي :

✓ وجود بدائل

✓ حرية الاختيار

✓ وجود هدف



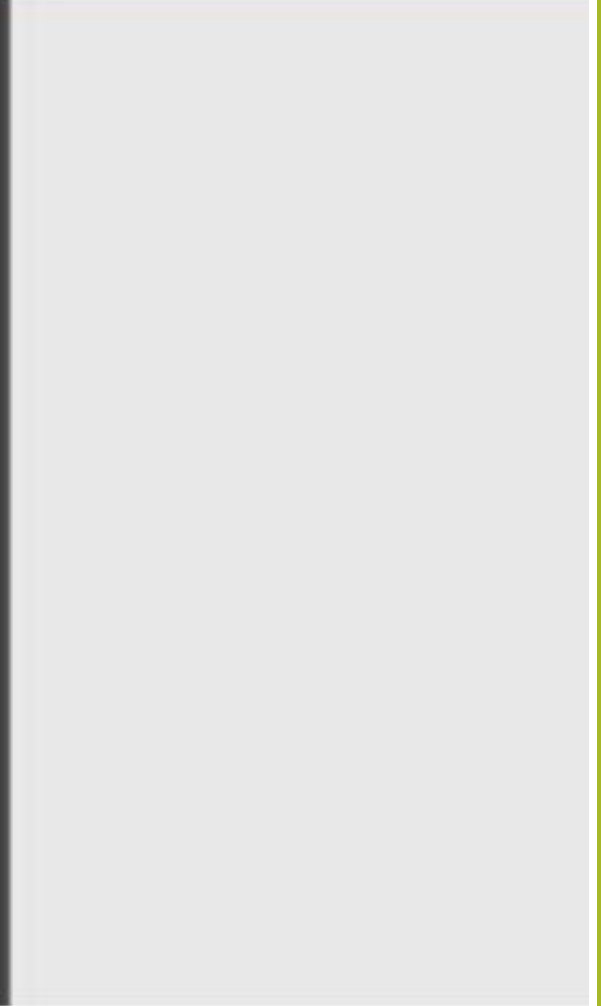
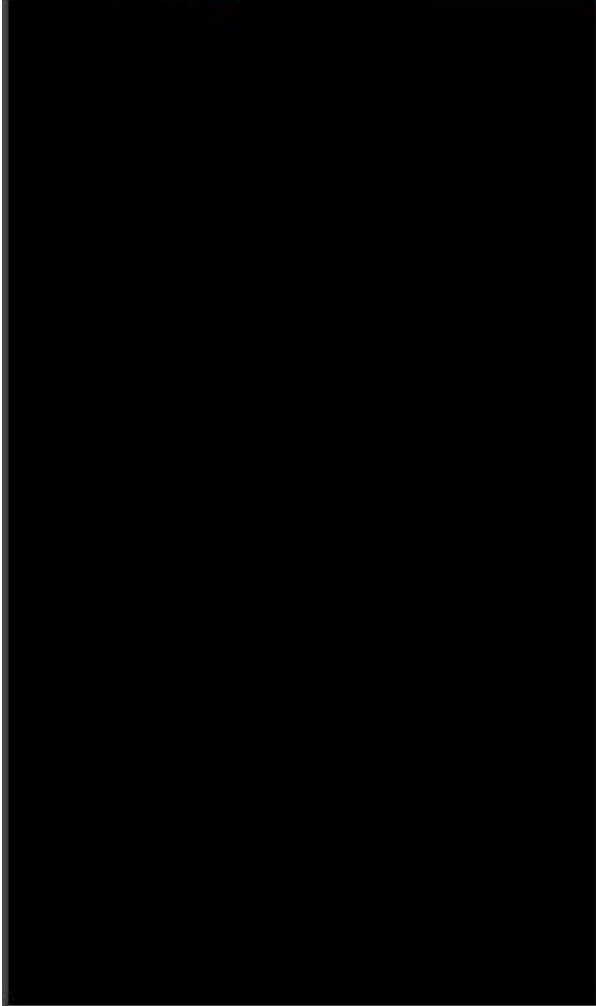


## نشاط (1)

مالفرق بين صنع القرار واتخاذ القرار؟  
( 5 د . )



## نشاط (2) ماهو تفسيرك لهذه الصورة؟



# العوامل المؤثرة في اتخاذ القرار المهني

## عوامل تتعلق بالفرد

- . الميول
- . القدرات
- . التفضيلات المهنية
- . مفهوم الذات
- . العمر أو مراحل النمو
- . خبرة النجاح أو الفشل
- . المستوى التعليمي
- . القيم الشخصية
- . السمات الشخصية
- . خبرات الطفولة
- . الحالة الاجتماعية
- . المعلومات المتوفرة
- . الوعي التربوي
- . الصداقة
- . العامل الاقتصادي
- . وشدة حاجة الفرد
- . الجنس والدين والعرق

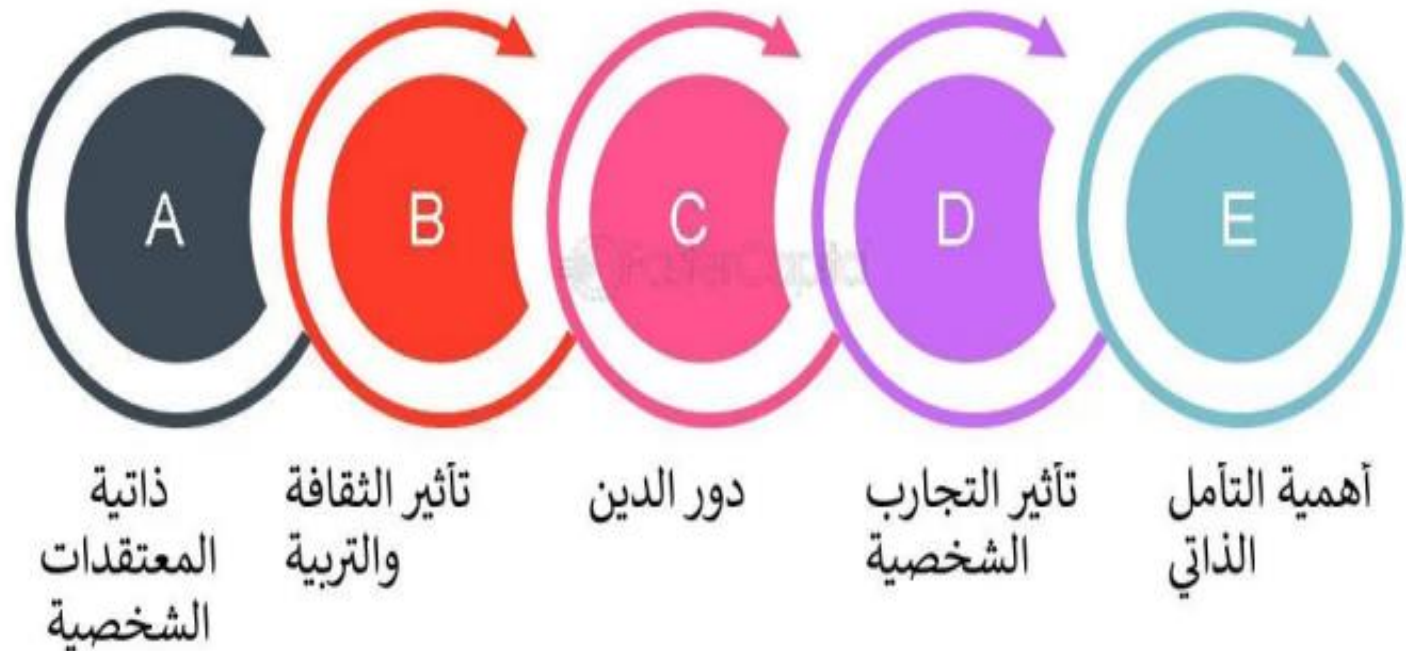
## عوامل تتعلق بالمهنة

- . العرض والطلب
- . عوائد العمل أو الأجور
- . مكان السكن والمواصلات
- . متطلبات المهنة
- . الامتيازات الإضافية
- . التي يقدمها العمل
- . الشائعات حول العمل
- . لوائح العمل وتشريعاته

## عوامل تتعلق بالمجتمع

- . الأسرة
- . المدرسة
- . تقاليد المجتمع
- . وسائل الاعلام
- . الاصدقاء
- . المكانة الاجتماعية

# أساس اتخاذ القرار الأخلاقي



# القرارات الهندسية وتأثيرها على المجتمع والبيئة

## 1. تأثيرها على المجتمع:

تحسين جودة الحياة: القرارات الهندسية تؤدي إلى تطوير البنية التحتية، مثل الطرق والجسور وأنظمة المياه والكهرباء. الوظائف والتنمية الاقتصادية: تسهم المشاريع الهندسية في خلق فرص عمل وتحفيز النمو الاقتصادي. التأثير الاجتماعي والثقافي: بعض المشاريع قد تغير من طبيعة المجتمعات، مثل إعادة توطين السكان أو التأثير على المعالم الثقافية.

## 2. تأثيرها على البيئة:

### الآثار الإيجابية:

تعزيز الاستدامة باستخدام تقنيات صديقة للبيئة. تطوير مصادر طاقة نظيفة (مثل الطاقة الشمسية والرياح).

### الآثار السلبية:

التلوث: القرارات التي لا تراعي البيئة قد تؤدي إلى تلوث الهواء، الماء، والتربة. استنزاف الموارد الطبيعية: قد تسهم بعض المشاريع في استهلاك غير مستدام للموارد. فقدان التنوع البيولوجي: يمكن أن تؤثر مشاريع مثل بناء السدود أو توسيع المدن على المواطن الطبيعية للحيوانات والنباتات.

## 3. الحاجة إلى قرارات مستدامة:

دمج معايير الاستدامة والأخلاقيات في كل مرحلة من مراحل اتخاذ القرار الهندسي. تقييم الأثر البيئي والاجتماعي قبل تنفيذ المشاريع.

# اتخاذ القرارات الأخلاقية الصحيحة



# القيم الأخلاقية في اتخاذ القرار الهندسي

## 4. الكفاءة المهنية

اتخاذ قرارات مبنية على المعرفة والخبرة التقنية.

تطوير المهارات المهنية باستمرار لتحسين الأداء.

## 5. الاستدامة

السعي لاستخدام الموارد بكفاءة لتحقيق التوازن بين احتياجات الحاضر والمستقبل.

تصميم مشاريع تقلل من التأثيرات السلبية على البيئة.

أهمية القيم الأخلاقية:

حماية المجتمع والبيئة.

بناء الثقة مع العملاء والشركاء.

تحسين جودة الحلول الهندسية.

## 1. النزاهة

العمل بصدق وشفافية في جميع مراحل اتخاذ القرار.

تجنب تضارب المصالح والمحافظة على الأمانة المهنية.

## 2. المسؤولية

تحمل المسؤولية عن النتائج المترتبة على القرارات الهندسية.

الالتزام بسلامة الجمهور وصيانة البيئة.

## 3. العدالة

تحقيق المساواة والإنصاف في توزيع الموارد والخدمات.

مراعاة حقوق جميع الأطراف المعنية.

# القرارات الناجحة:



# عواقب اتخاذ القرارات غير الأخلاقية

أضرار السمعة

الخسائر المالية

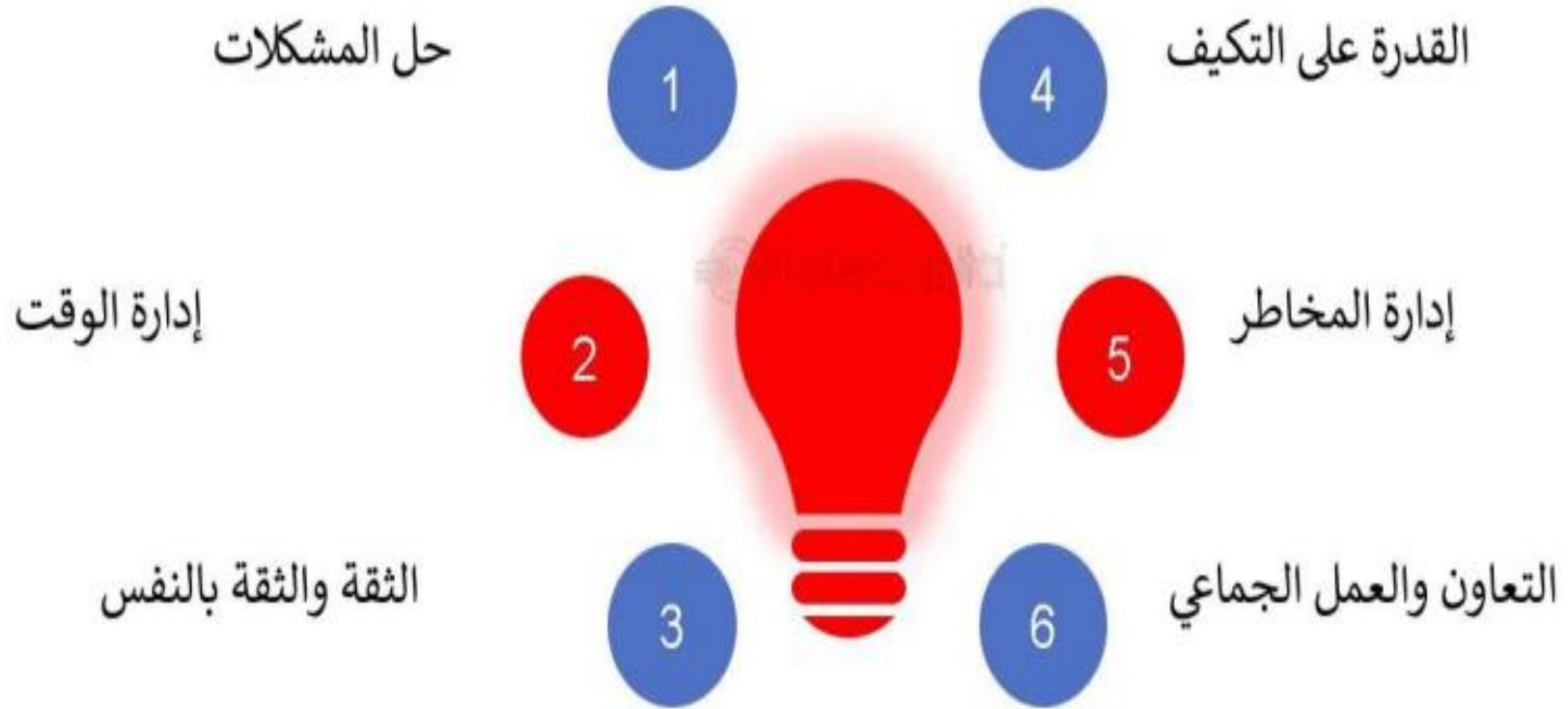


القضايا القانونية

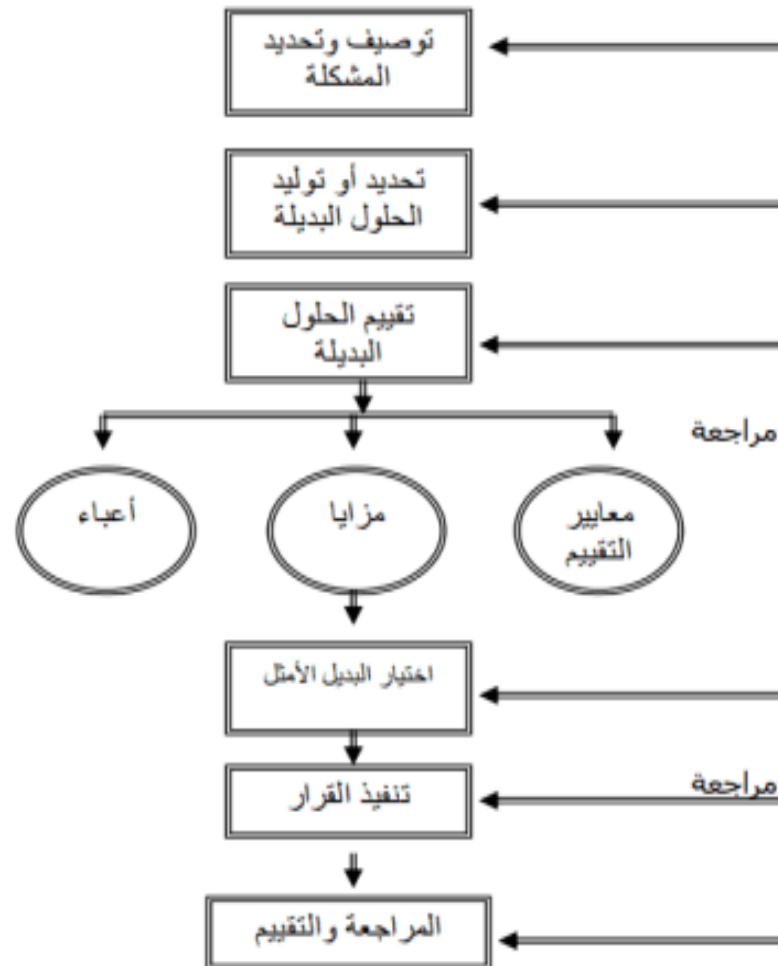
## ما هي الاعتبارات الأخلاقية التي تدخل في عمليات صنع القرار

- الشفافية والصدق
- العدالة والمساواة
- احترام الاستقلالية
- الإحسان
- عدم الإيذاء
- العواقب طويلة المدى
- السرية والخصوصية
- إشراك أصحاب المصلحة والتشاور معهم
- القيادة الأخلاقية

لماذا تعد مهارات اتخاذ القرار مهمة في كل من الإعدادات الشخصية والمهنية؟



# مراحل اتخاذ القرار الأخلاقي



ما هي بعض التحديات الشائعة التي يواجهها الأشخاص عند اتخاذ القرارات؟

نقص المعلومات

عدم اليقين والمخاطر

التحيزات المعرفية

الضغوط والمؤثرات الخارجية

التأثيرات العاطفية

إرهاق القرار

الوقت المحدود

شلل التحليل



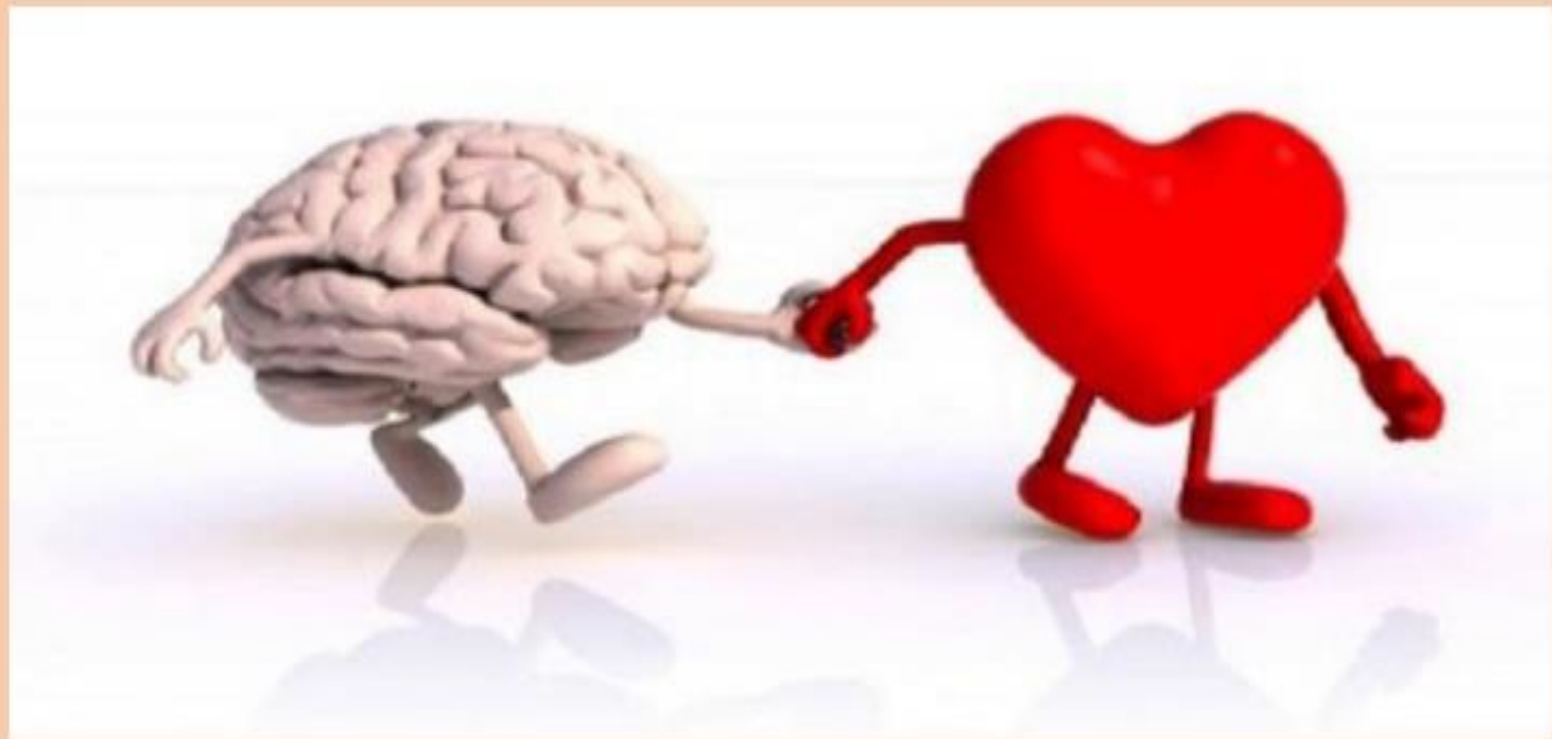
# ما هو الدور الذي يلعبه التفكير النقدي في مهارات صنع القرار؟





### نشاط (3)

ماهو تفسيرك لهذه الصورة؟





## نشاط (4)

ماهو تفسيرك لهذه الصورة؟



# كيف يمكن للذكاء العاطفي أن يعزز مهارات اتخاذ القرار؟



# كيف تساهم مهارات اتخاذ القرار في حل المشكلات بفعالية؟





## نشاط (5)

كيف يمكن تطوير وتحسين مهارات اتخاذ القرار من وجهة نظرك ؟





## نشاط جماعي (6)

صمم سيناريو لموقف يتعارض مع اخلاقيات المهنة واختار قرارا اخلاقيا للحالة ؟

# شكرا للاستماع

